

CURRICULUM VITAE

Percorso formativo e professionale

- Dopo aver conseguito nel 1974 la maturità scientifica, nel 1980 si è laureato in Ingegneria Chimica presso l'Università degli Studi di Padova con 110/110 e lode.
- Fino a settembre 1983 ha lavorato presso gruppi industriali tra cui l'ENI Ricerche a San Donato Milanese (Milano).
- Nell'ottobre del 1983 ha deciso di lasciare la carriera professionale per intraprendere quella accademica, vincendo il concorso del I ciclo del dottorato di ricerca. Nell'ottobre del 1986 ha conseguito il titolo di dottore di ricerca in Scienza dell'Innovazione Industriale presso l'Università degli Studi di Padova con giudizio ottimo.

Carriera accademica

- È stato in servizio presso l'Università degli Studi di Udine nel Settore Scientifico Disciplinare dell'Ingegneria Economico-Gestionale (Ing-Ind/35), prima come ricercatore (dal 8/7/1987), poi come professore associato (dal 1/11/1992) e infine come professore ordinario (dal 1/9/2000).
- È stato Presidente del Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale per 6 anni (dal 1/10/2000 al 30/9/2006).
- È stato Preside della Facoltà di Ingegneria per 6 anni (dal 1/10/2006 al 30/9/2012).
- È stato Magnifico Rettore Università degli Studi di Udine per 6 anni (dal 1/10/2013 al 30/9/2019).
- È stato Segretario Generale della CRUI - Conferenza dei Rettori delle Università Italiane per oltre 3 anni (dal 25/11/2015 al 19/2/2019). Da segnalare:
 - le attività per la progettazione e l'attivazione delle Lauree Professionalizzanti.
 - nell'ambito dei Magnifici Incontri, l'organizzazione a Udine il 29 e 30 giugno 2017 – con il patrocinio del MIUR – del G7 University - Education for All, evento a cui hanno partecipato i rappresentanti di oltre 170 tra università e organizzazioni di tutto il mondo, e che ha consentito l'elaborazione del cosiddetto “*Udine - G7 University Manifesto*” (<https://www.cru.it/manifesto-di-udine-g7-university.html>).
- È stato Presidente della Fondazione CRUI - Conferenza dei Rettori delle Università Italiane per oltre 2 anni dal 20/2/2019 fino al 19/5/2021.
- Dal 1° luglio 2023 è in quiescenza con il titolo di professore senior.
- Dal 3 maggio 2024 gli è stato conferito il titolo di professore emerito.

Incarichi attuali di direzione e presidenza scientifica

- È Direttore Scientifico di CUOA Business School dal 1/1/2019. In questi anni di direzione ha ampliato il numero delle università aderenti dalle 7 iniziali del nord-est – Padova, Venezia Cà Foscari, IUAV, Verona, Trento, Udine e Trieste – fino alle 17 attuali favorendo l'ingresso di Bolzano, Sissa, Milano Statale, Politecnico di Torino, Genova, Siena, Roma Sapienza, Bari, Foggia e Palermo, facendo del CUOA una University Network Business School sul piano nazionale. Dal 2020 al 2023 ha organizzato 4 edizioni dei Summit Accademici CUOA con la presenza dei Rettori e del Ministro dell'Università (nel 2020 Gaetano Manfredi, nel 2021 e 2022 Maria Cristina Messa e nel 2023 Anna Maria Bernini).

Incarichi svolti di direzione e presidenza scientifica

- Direttore della Scuola Nazionale di Dottorato di Ricerca organizzata dall'Associazione italiana di Ingegneria Gestionale dal 1/09/2002 al 1/09/2003.
- Presidente della Commissione Nazionale per la Riorganizzazione dell'Istruzione Tecnica e Professionale, nominato dal Ministro dell'Istruzione Giuseppe Fioroni nel Dicembre 2007 e riconfermato dal Ministro Maria Stella Gelmini nell'agosto 2008. L'attività si è conclusa nel Dicembre 2011. Da segnalare le attività coordinate per la progettazione e l'attivazione degli ITS – Istruzione Tecnica Superiore.
- Presidente dell'AiIG - Associazione italiana di Ingegneria Gestionale nel biennio statutario dal 2009 al 2011.

- Direttore scientifico - da gennaio 2012 a dicembre 2014 - del progetto promosso dal MIUR “Il cannocchiale di Galileo” affidato ad Indire. Il progetto ha previsto la definizione e sperimentazione di nuove metodologie inerenti la didattica laboratoriale e l’integrazione delle scienze.
- Membro dal 1/3/2019 fino al 31/12/2021 dello Strategic Steering Committee dell’EUI - European University Institute, istituto di ricerca internazionale finanziato direttamente dall’Unione Europea.
- Direttore Scientifico della *School of Complexity* di Feltrinelli Education dal 30/09/2020 fino al 31/12/2021.
- È stato Presidente del Comitato Ordinatore della Scuola Superiore ad Ordinamento Speciale della Difesa dal 20/11/2020 all’11/09/2024, una scuola dedicata all’alta qualificazione e alla ricerca nel campo delle scienze della difesa e della sicurezza.

Incarichi svolti di presidenza di organi di valutazione

- Presidente dell’Organismo Indipendente di Valutazione della CCIAA di Udine dal 2011 al 2015.
- Presidente dell’Organismo Indipendente di Valutazione della Performance dell’ISS - Istituto Superiore della Sanità dal 22/9/2015 fino al 18/4/2023
- Presidente dell’Organismo di Vigilanza del CINECA dal 27/4/2018 fino al 27/4/2021.
- È stato Presidente dell’Organismo Indipendente di Valutazione dell’Università degli Studi di Palermo dal 9/1/2020 fino al 8/1/2023

Incarichi di competenza in organi collegiali

- È membro del Collegio dei Docenti del XXXVII Ciclo di Dottorato in Scienze dell’Innovazione per la Difesa e la Sicurezza, in seno alla Scuola di Dottorato dell’Istituto di Ricerca e Analisi della Difesa (IRAD).

Incarichi svolti di gestione di enti di ricerca, di trasferimento tecnologico e di sviluppo economico

- Vice Presidente di Friuli Innovazione - Parco Scientifico e Tecnologico di Udine - per un mandato quadriennale dal 01/06/1999 al 26/05/2003.
- Vice Presidente di Area Science Park di Trieste, ente pubblico nazionale di ricerca vigilato dal MIUR, per 4 anni dal 14/10/2002 al 13/09/2006.

Da segnalare la promozione del Centro di Biomedicina Molecolare, fondato nel 2004 grazie a un Accordo di Programma MIUR e Regione Autonoma FVG.

Su delega del CdA ha operato nello specifico ambito del trasferimento tecnologico, contribuendo alla definizione di tre iniziative di successo che sono state segnalate, a suo tempo, a livello europeo tra le migliori best practice in questo ambito:

- Sister - Liaison Office. Sister è stato il progetto italiano dedicato a valorizzare sul mercato le competenze di un sistema-ricerca regionale.
- Innovation Network. È il progetto che ha realizzato una rete italiana per il trasferimento tecnologico articolata in Centri di Competenza specializzati. Il progetto ha portato alla creazione sul territorio regionale di una struttura stabile al servizio delle imprese.
- Innovation Campus – La scuola per i professionisti del trasferimento tecnologico. Negli anni 2006-2008 Innovation Campus ha realizzato le prime due edizioni del corso di alta formazione per “Broker dell’innovazione” di cui il sottoscritto ha svolto la direzione scientifica.
- Presidente di Agemont – Agenzia di Sviluppo Economico della Montagna della Regione Friuli Venezia Giulia – per due mandati triennali dal 5/9/2005 al 24/1/2011.
- Vice Presidente di CIRMONT – Centro internazionale di ricerca per lo sviluppo della montagna di Amaro (UD) dal 01/2005 al 12/2008.
- Membro del CdA del CATAS – Centro di ricerche e laboratorio prove settore legno-arredo di San Giovanni al Natisone (UD) per un mandato triennale dal 2003 al 2006.
- Membro del CdA di KEYMEC – Consorzio di innovazione, ricerca e formazione per la meccanica dal 13/06/2007 al 30/10/2009.
- **Incarichi svolti di valutazione di università, istituti ed enti**
- Componente della Commissione Nazionale CRUI per la valutazione dei diplomi universitari CampusOne di “Ingegneria Logistica e della Produzione” nell’a.a. 1998-’99.
- Valutatore di progetti di ricerca europei per la European Commission Research Directorate General, a partire dal “Growth programme” del Giugno 2001 - 1st Key Action “Innovative Products, Processes and Organisation”.

- Valutatore di progetti di ricerca scientifici e tecnologici sia nazionali per Enti di Ricerca e Istituti Bancari su indicazione del MIUR, sia regionali per assessorati di varie regioni, sia locali per singoli atenei italiani a partire dal 1997.

Incarichi svolti come presidente di commissione per concorsi alla presidenza di enti nazionali

- Presidente - da giugno a luglio 2017 - delle commissioni concorsuali per i bandi a Presidente dell'Indire e Presidente dell'Invalsi, nominato dal Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca Valeria Fedeli.

Attività di ricerca

L'attività scientifica si è concretizzata nella realizzazione di 418 pubblicazioni scientifiche, di cui 186 internazionali – riviste (63), conferenze (106), libri (5), contributi in libri (9), prefazioni e postfazioni (3) – e di 236 nazionali – riviste (81), conferenze (34), libri (29), curatele (10), contributi in libri (43), prefazioni e postfazioni (26), rapporti di ricerca (14) (<https://labgest.uniud.it/detoni/pubblicazioni>).

Il profilo bibliometrico su database Scopus è basato sulle pubblicazioni internazionali. Il sottoscritto ha pubblicato 63 articoli su riviste internazionali (di cui i primi 7 non coperti da Scopus perché pubblicati prima del 1994):

- Negli ultimi 10 anni ha pubblicato 22 articoli internazionali, dove la mediana dei professori ordinari del suo settore è 14.

- Il valore dell'h-index totale è 29. L'h-index negli ultimi 15 anni è 16, dove la mediana dei professori ordinari del settore è 8.

- Il numero totale di citazioni è 2760. Il numero totale di citazioni negli ultimi 15 anni è 2119, dove la mediana dei professori ordinari del settore è 280.

- L'articolo più citato ha ricevuto 400 citazioni. Il numero medio di citazioni dei suoi articoli internazionali è 42.

Per quanto riguarda i progetti di ricerca, in 35 progetti nazionali ed internazionali ha acquisito finanziamenti per oltre 20 milioni di euro a favore dell'Università di Udine. Ha coordinato 5 progetti internazionali di ricerca (in particolare segnalò nel 2010 il progetto di Ricerca Europeo "Collective - Emerging communities for collective innovation: ICT Operational tool and support and supporting methodologies for SME Associations", dell'importo di 3,8 milioni euro), le unità nazionali di 4 progetti internazionali, 18 progetti nazionali e le unità locali di 8 progetti nazionali.

Partecipazioni a comitati scientifici

- Membro dell'International Scientific Board della Scuola Interpolitecnica di Dottorato di Ricerca promossa dai Politecnici di Milano, Torino e Bari per un triennio dall'a.a. 2002-03 all'a.a. 2004-05.
- Membro dello International Scientific Board del Center for Supply Chain Management di Chinese University of Hong Kong dall'a.a. 2002-03 all'a.a. 2010-11.
- Membro del Comitato Tecnico Scientifico di Terotec, il Laboratorio per l'innovazione della manutenzione e della gestione dei patrimoni urbani e immobiliari, dal 2007 al 2012.
- Membro del Comitato per lo Sviluppo della Cultura Scientifica e Tecnologica, presieduta dall'ex Ministro della Pubblica Istruzione, dell'Università e della Ricerca Luigi Berlinguer, dal 2010 ad oggi.
- Membro del Comitato Tecnico-Scientifico delle "Iniziativa per la diffusione della cultura scientifica" del MIUR (legge n. 113 del 1991) da luglio 2017 a settembre 2018.
- Membro del Comitato Scientifico dello "Strategic and Leadership Journal. Challenges for geopolitics and organizational development" della Scuola Superiore ad Ordinamento Speciale della Difesa dal 2023 ad oggi.

Attività editoriali

- Membro dell'Editorial Board di Logistics Information Management dal giugno 1996 a dicembre 2010.
- Membro dell'Advisory Board del Journal of Operations Management Editorial da giugno 2000 a settembre 2012.

- Membro del Comitato Scientifico di Logistica Management dal 1992, Sviluppo e Organizzazione dal 2009, Intellectual Capital dal 2010, Dedalo - Gestire i sistemi complessi in sanità dal 2008 al 2014, Rivista Italiana di Public Management - Studi e Proposte per Innovare la Pubblica Amministrazione dal 2017.
- Revisore per riviste internazionali quali: Journal of Operations Management, The International Journal of Operations and Production Management, The International Journal of Production Research, Omega - The International Journal of Management Science, The International Journal of Production Economics, Kybernetes, Complexity.
- Membro del comitato scientifico della rivista Multiverso della Forum dal 2012.

Attività didattica

- Insegna Organizzazione della Produzione e Gestione dei Sistemi Complessi nel corso di laurea di Ingegneria Gestionale. Ha insegnato Sistemi Organizzativi Aziendali, Economia e Organizzazione Aziendale, Gestione Aziendale, Strategia e Gestione della Produzione, Organizzazione dei Sistemi Logistici, Sistemi Informativi Aziendali, Gestione della Conoscenza.
- Ha insegnato e insegna presso:
 - Business School italiane (CUOA, MIB, MIP, Alma Graduate School);
 - Business School cinesi (Chinese University of Hong Kong, South China University of Technology of Guangzhou, Xi'an Jiaotong University of Xi'an, Southwest Jiaotong University of Chengdu);
 - Scuola di formazione del Sistema di Informazione per la Sicurezza della Repubblica;
 - Centro per la Formazione Logistica Interforze (Ce.FLI).
- È stato direttore di vari master post lauream:
 - Master "Innovation Campus - Broker dell'Innovazione" promosso da Area Science Park in collaborazione con il MIP - la Business School del Politecnico di Milano – negli a.a. 2006-07 e 2007-08.
 - Master "Innovation Management" promosso da Area Science Park e Università di Udine nell'a.a. 2009-10.
 - Master "Project Management: Managing Complexity", in collaborazione tra l'Università di Udine, Politecnico di Milano, Gruppo Adecco e Permasteelisa SpA dal 2015 al 2018.
 - Master di "Intelligence e ICT" promosso dall'Università di Udine nell'a.a. 2019-20.
- È stato Delegato del Rettore per le "Attività Formative Post-Laurea e Post-Diploma" nell'a.a. 1993-94.

Attività di trasferimento tecnologico e sviluppo di rapporti con il sistema territoriale e industriale

- Delegato del Rettore per i Rapporti con le Istituzioni Scientifiche del Territorio nell'a.a. 1998-99.
- Delegato del Rettore al Trasferimento dell'innovazione tecnologica per un triennio dall'a.a. 2001-02 all'a.a. 2003-04.
- Presidente della Commissione Brevetti d'Ateneo dall'a.a. 2003-04 all'a.a. 2004-05.
- Membro del Consiglio di Amministrazione Innova Group SpA di Roma, operante nel settore della valorizzazione della ricerca e del trasferimento tecnologico dal 1995 al 2005. Ancora oggi Innova Group opera a favore dell'Università di Udine mediante una convenzione ad hoc.
- Presidente di Telefriuli dal 2001 al 2004, nel quadro di un accordo con l'Ateneo per la promozione dell'ateneo sul territorio regionale.
- Membro del Consiglio di Amministrazione di Mercurio FVG SpA (controllata al 100% dalla Regione FVG), operante nella realizzazione di infrastrutture in fibra ottica per l'offerta di servizi di connessione in banda larga dal 2006 al 2009, nel quadro di una collaborazione tra Regione e Ateneo.
- Cofondatore dello spin-off accademico "The Business Game" operante nel settore della ricerca e sviluppo del web-learning e presidente dal 2008 al 2013. Organizza annualmente una competizione web-based gratuita a squadre di business game interuniversitario rivolta a studenti di tutte le Università italiane.
- Membro del Consiglio di Amministrazione di Eurotech SpA dal 2006 al 2011 e dal 2015 al 2017 in qualità di advisor indipendente, dove ha promosso collaborazioni di ricerca sulle tecnologie elettroniche pervasive con ricercatori dell'Ateneo e di altre università universitari nazionali e internazionali.
- Componente dell'Organo di Indirizzo di Fondazione Friuli dal 15/7/2013 al 30/4/2018.
- Componente della Commissione Istruzione, formazione e ricerca dal 26/8/2013 al 30/4/2018.
- Membro del Consiglio di Amministrazione di Euris Group SpA di Trieste operante nel settore dell'informatica industriale dal 2005 al 2011. È una delle aziende del Club Member di CUOA Business School.

- Membro del Consiglio di Amministrazione di Ferriere Nord SpA dal 2013 al 2019, coinvolta nel progetto Metallurgia dell'Ateneo.
- Membro del consiglio di Amministrazione della Brovedani Group e della Zollia Holding dal 30/7/2021 al 24/5/2023
- Membro del Consiglio di Amministrazione della Calzavara dal 29/4/2022 al 26/05/2023
- Membro del Consiglio di Amministrazione di Ilcam SpA dal 2014, che è una delle aziende del Club Member di CUOA Business School.
- Coordinatore di diversi progetti di ricerca-azione e trasferimento tecnologico con aziende quali Electrolux, Nokia, Telecom Italia, FinMeccanica-Leonardo, Benetton, Aprilia, Geox ecc.

Riconoscimenti editoriali

- Honor Mention Christer Carlsson alla conferenza IPDMC (International Product Development Management), Università di Twente, Enschede, Paesi Bassi, 7-9 giugno 2009, per il paper "Design driven innovation: new meanings in the products or also in the business models?"
- Best paper award nella categoria "SIG foresight" alla conferenza ISPIM (The International Society for Professional Innovation Management Ltd) a Barcellona (Spagna), 17-20 Giugno, 2012 per il paper "The organization for corporate foresight. Evidence from a multiple case study in the telecommunication industry".
- Menzione speciale al premio filosofico "Castiglioncello – Estetica e Nuove Tecnologie" del 23 Novembre 2012 al libro *Auto-organizzazioni. Il mistero dell'emergenza nei sistemi fisici, biologici e sociali* (Marsilio, 2011). La giuria ha così motivato la scelta: "Un libro importante che ha il pregio fondamentale di riproporre al mondo delle organizzazioni e alla ricerca il tema della complessità: tema cruciale per il mondo contemporaneo, spesso citato ma ancora poco approfondito in modo adeguato. Si tratta di un libro esemplare anche per la pratica dell'intreccio tra punti di vista disciplinari".
- Premio ISI come "highly cited paper" ovvero nel top 1% del suo campo accademico per numero di citazioni del paper "From design driven innovation to meaning strategy", *Management Decision*, Vol. 50, 2012, pp. 718-743.
- Premio dall'Università di Paris-Sud (Francia) e selezione per essere presentato a una conferenza internazionale presso la stessa università dell'articolo: "Methodology of business ecosystems network analysis: a field study in Telecom Italia Future Centre", *Technological Forecasting & Social Change*, Vol. 80, n. 6, 2013, pp. 1194-1210.
- Emerald Literati Award for Excellence, Outstanding paper of Business Process Management Journal, per il paper "Organisational capabilities for internal complexity: an exploration in the Coop stores", *Business Process Management Journal*, Vol. 22, n. 1, 2016, pp. 196-230.
- Best paper alla conferenza SOItmC (Society of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity) 2018, Napoli (Italia), 26-29 giugno, per l'articolo "Framing Open Innovation in Start-ups' incubators: A Complexity Theory perspective".
- Ha partecipato in qualità di invited keynote speaker a seminari e convegni organizzati da riviste scientifiche nazionali come Sinergie, riviste scientifiche internazionali come the International Journal of Quality and Service Sciences e da qualificate società di consulenza direzionale come Ernst & Young.

Riconoscimenti scientifici

- Nel bando del 2010 per la selezione di nominativi ai fini della costituzione del Consiglio Direttivo dell'ANVUR (Agenzia Nazionale per la Valutazione dell'Università e della Ricerca), è risultato compreso nell'elenco dei 15 abilitati decisi dal Comitato di Selezione e indirizzato al Ministro ai fini della nomina.
- Nel bando del 9-12-2020 per la selezione di nominativi ai fini della presidenza di Area Science Park, è risultato compreso nell'elenco dei 5 abilitati decisi dal Comitato di Selezione presieduto dal prof. Giorgio Parisi.
- È membro dell'Academia Europaea, The Academy of Europe, nell'area Economics, Business & Management Sciences da agosto 2020.

Altri riconoscimenti

- Il 6 dicembre 2013 a Curtarolo (Padova) gli è stata conferita la Cittadinanza Onoraria dal sindaco del suo comune natio, in una cerimonia pubblica dal titolo "Università, imprenditoria giovanile e territorio".

- Dal 1° Gennaio 2021 è socio onorario a vita della Giant Trees Foundation finalizzata alla salvaguardia di grandi alberi e foreste, come riconoscimento per il sostegno dato in qualità di Segretario della CRUI alle varie iniziative della Fondazione.
- Nel 2022 dalla Fondazione Rotary gli è stato attribuito il titolo di Paul Harris Fellow in segno di apprezzamento e riconoscenza per il suo tangibile e significativo apporto nel promuovere una miglior comprensione reciproca e amichevoli relazioni fra popoli di tutto il mondo.
- Il 17 aprile 2023 è stato eletto Sindaco della Città di Udine.
- Dal 20 novembre 2024 è componente dell'Ufficio di Presidenza ANCI – Associazione Nazionale Comuni Italiani con delega all'Università e Ricerca.

A.F. De Toni